

# Kallelse Årsstämma Norrtåg AB

**2026-05-28**  
**Ombud vid årsstämman**

Du har av Region/RKTM blivit utsedd till ombud vid årsstämma med Norrtåg AB.  
Av denna anledning kallas du härmed till stämman.

**Tid:** Torsdag den 28 maj 2026 kl. 11.15–12.00

**Plats:** Digitalt möte

**Ärenden:** Enligt föredragningslista

Norrtåg AB

Jonny Lundin

Ordförande

Joakim Berg

VD

## Bilagor

- |          |   |
|----------|---|
| Bilaga 1 | Röstlängd   |
| Bilaga 2 | Årsredovisning 2025 med revisionsberättelse                           |
| Bilaga 3 | Lekmannarevisionens granskningsrapport 2025                           |
| Bilaga 4 | Arvoden till styrelse och lekmannarevisorer                           |
| Bilaga 5 | Nominering av styrelse, auktoriserade revisorer och lekmannarevisorer |
| Bilaga 6 | Verksamhetsplan och mål, kompletteras i separat utskick               |

## Föredragningslista

Årsstämma Norrtåg AB 2026-05-28

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd, bilaga 1
3. Val av minst en justeringsman
4. Prövning huruvida stämman blivit behörigen sammankallad
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse och lekmannarevisorns granskningsrapport, bilaga 2,3
7. Beslut om:
  - a) Fastställande av resultat och balansräkning
  - b) Disposition av bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c) Ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör
8. Fastställande av arvoden till styrelse och auktoriserade revisorer samt lekmannarevisorer, bilaga 4
9. Val av styrelse, auktoriserad revisor och lekmannarevisorer, bilaga 5
10. Val av styrelsens ordförande och vice ordförande, bilaga 5
11. Bolagets verksamhetsplan, kompletteras i separat utskick.
12. Tidsplan för kommande års ägarråd
13. Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen



## Norrtåg AB 2026-05-28

Röstlängd	Röster	Aktier
<b>Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län genom ombud</b>		
Knapp-Britta Thyr	500	500
<b>Region Jämtland Härjedalen genom ombud</b>		
Jonas Andersson	500	500
<b>Region Västerbotten genom ombud</b>		
Peter Olofsson	500	500
<b>Region Norrbotten</b>		
Glenn Berggård	500	500

# Årsredovisning för räkenskapsår 2025

Norrtåg AB  
Org.nr. 556758-3496

# Innehållsförteckning

<b>Förvaltningsberättelse.....</b>	<b>1</b>
Våra ägare.....	1
<b>Stark utveckling i ett år av förändring .....</b>	<b>2</b>
Uppfyllelse av ägarens uppdrag .....	3
Verksamhetens ändamål .....	3
Bolagets uppfyllande av det kommunala ändamålet .....	3
Bolagets uppfyllande av de kommunala befogenheterna .....	3
Hållbart för människa, miljö och klimat .....	4
<b>Bolagets verksamhetsområden .....</b>	<b>5</b>
Robust trafik .....	5
Fordon.....	5
Marknad och resenärsomhändertagande.....	5
Varumärke och kommunikation .....	6
Finansiering, styrning och ekonomi .....	7
Väsentliga risker och osäkerheter.....	7
Trafikverkets finansiering .....	8
Strategi och affär .....	8
Upphandling nya fordon .....	8
Förstudie kring utökad depåkapacitet .....	9
Målnuppfyllelse Verksamhetsplan 2025 .....	10
Styrelsens kommentar om målnuppfyllelse .....	11
<b>Ekonomisk rapport .....</b>	<b>12</b>
Resultaträkning .....	13
Balansräkning .....	14
Kassaflödesanalys.....	16
Noter till resultat - och balansräkning.....	17

# Förvaltningsberättelse

*Styrelsen och verkställande direktör för Norrtåg AB får härmed avge följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.*

Norrtåg AB skapar tillgänglighet både genom det trafiksystem som har byggts upp, och genom att samordna de aktörer som arbetar för att öka resandet med tåg och möjliggöra en trafik med hög kvalitet.

Norrtåg utgör en viktig faktor för Norrlands regionala utveckling. Bolaget verkar för att, på affärsmässiga grunder, erbjuda samhällsekonomiskt effektiva, attraktiva och långsiktigt hållbara resmöjligheter för de som bor i, verkar i eller besöker regionen.

Bolagets uppdrag är att bedriva persontrafik, genom avtal med trafikföretag eller i egen regi, med tåg inom och i anslutning till Sveriges fyra nordligaste län jämte därmed förenlig verksamhet. Därutöver ska bolaget tillhandahålla fordon och verkstad.

Bolagets vision är att Norrtåg tillsammans med övrig kollektivtrafik ska bilda ett väl sammanhållet och attraktivt trafiksystem.

## Våra ägare

Norrtåg AB, med säte i Umeå, är ett samägt bolag och ägs räkenskapsåret 2025 med 25 procent vardera av

- Region Västerbotten
- Region Jämtland Härjedalen
- Kommunalförbundet Norrbottens läns kollektivtrafikmyndighet
- Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

1 januari 2026 övertar Region Norrbotten samtliga aktier från Kommunalförbundet Norrbottens läns kollektivtrafikmyndighet och inträder i dess ställe som ägare av Norrtåg AB.

Verksamheten finansieras av regionerna i de fyra nordligaste länen tillsammans med staten. I aktieägaravtal mellan ägarna framgår det hur kostnader och intäkter för trafiken skall fördelas mellan delägarna och dess ansvar att säkerställa fortsatt verksamhet.

Norrtåg styrelse består av åtta ordinarie ledamöter och fyra ersättare. Under året har bolaget haft fem styrelsemöten.

## Stark utveckling i ett år av förändring

**Året har präglats av både stora kliv framåt och betydande utmaningar, främst kopplade till väderrelaterade påfrestningar på infrastrukturen. Sammantaget har verksamheten hanterat ett komplext omvärldsläge med stora variationer i förutsättningar, samtidigt som resandet utvecklats starkt och viktiga steg tagits i förberedelserna inför kommande trafikavtal och långsiktig utveckling.**

Inledningen var mycket stark med en god resandeutveckling och stabil trafik med hög regularitet på samtliga linjer under hela första halvåret. Under andra delen av året har omfattande banarbeten i norr, översvämningar som ledde till avstängd bana, samt ett fordon som varit ur trafik på grund av reparation under större delen av året påverkat trafiken i hög grad. Trots detta ökade resande med 8 procent under 2025, vilket är en mycket stark utveckling och ett tydligt styrkebesked inför den fortsatta resan mot ett mer än dubblerat resande med Norrtåg i början av 2030-talet.

Verksamheten har samtidigt till stor del präglats av förberedelser inför det nya trafikavtalet, som ska skapa förutsättningar för en fortsatt robust trafik och ett ännu bättre omhändertagande av våra resenärer. Förberedelsearbetet har genomförts i nära samverkan mellan Norrtåg samt tillträdande och frånträdande trafikföretag, med målet att säkerställa en väl fungerande trafik både före och efter trafikskiftet.

Det nya trafikavtalet innebär även förändringar för Norrtåg AB, där bolaget nu ansvarar för marknad och försäljning. Detta medför en utveckling av organisationen, med nya kompetensbehov och arbetssätt. Fokus ligger på att skapa en modern arbetsplats där medarbetare trivs och utvecklas, och tillsammans bidrar till en effektiv verksamhet som är kostnadseffektiv och med fokus på rätt saker.

**Tack VR** för ett gott förberedelsearbete.

**Tack Vy** för nio händelserika år som, i både med- och motgång, har bidragit till att utveckla tågtrafiken på ett positivt sätt fram till där vi är idag.

Nya styrande dokument trädde i kraft den 22 maj 2025. Från 2026 är Region Norrbotten ny ägare genom övertagande av RKM Norrbottens aktier. Från och med trafikstart T26 och det nya trafikavtalet gäller även en ny modell för kostnadsfördelning mellan ägarna.

Under året har även en varumärkesplattform tagits fram, som ska fungera som ett gemensamt ramverk för Norrtågs kommunikation och varumärkesarbete. Plattformen tydliggör bolagets inriktning och ligger till grund för bolagets kundlöfte till resenärerna:

Med oss kommer du fram – och vidare.

## Uppfyllelse av ägarens uppdrag

Bolaget ska, mot beslut om allmän trafikplikt, bedriva persontrafik med tåg inom och i anslutning till de fyra nordligaste länen, jämte därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska vara en viktig faktor för Norrlands regionala utveckling. Norrtåg ska, på affärsmässiga grunder, erbjuda samhällsekonomiskt effektiva, attraktiva och långsiktigt hållbara resmöjligheter för de som bor i, verkar i eller besöker regionen.

## Verksamhetens ändamål

Ändamålet med bolagets verksamhet är att:

- bidra till ägarnas/de regionala kollektivtrafikmyndigheternas fullgörande av uppgifter, innefattande att som trafikorganisatör ingå trafikeringsavtal med Trafikverket
- upphandla och ingå avtal om allmän trafik och andra trafiknära tjänster, utifrån beslut från de regionala kollektivtrafikmyndigheterna om att överlämna befogenhet att upphandla och ingå avtal.
- bedriva regional tågtrafik enligt affärsmässiga principer, utifrån kommunalrättslig kompetens. Verksamheten ska bedrivas utan vinstsyfte.

## Bolagets uppfyllande av det kommunala ändamålet

Det *kommunala ändamålet* med bolagets verksamhet är att för Kollektivtrafikmyndigheten i Norrbottens, Västerbottens, Jämtlands och Västernorrlands län bedriva persontrafik med tåg på dag i respektive län (regional) och mellan länen och mellan länen och angränsande län (interregional) enligt överenskommelse med staten.

Föremålet för bolagets verksamhet är att, utan vinstsyfte, bedriva persontrafik med tåg inom och i anslutning till de fyra nordligaste länen, jämte därmed förenlig verksamhet.

## Bolagets uppfyllande av de kommunala befogenheterna

**Lokaliseringsprincipen** innebär för Norrtåg att vi bara ska bedriva regional tågtrafik inom och mellan de fyra nordligaste länen. Norrtåg trafikerar idag från Sundsvall i Västernorrland till Storlien i Jämtland, Haparanda och Kiruna i Norrbotten. Norrtåg säljer biljetter internationellt till trafik utanför Norrtågs område men då via distribution.

**Likställighetsprincipen** innebär för Norrtåg att grunden för prissättning ska vara densamma. Prissättningen utgår från en fastställd kilometertaxa. Variationer i priser bygger på variationer i kvalitet, utbud, ålder, produkttyp och tidpunkt för köp av biljett, ej vem eller varifrån resenären kommer.

**Självkostnadsprincipen** innebär att Norrtågs taxor inte ska övergå kostnaden för att bedriva trafiken. Kostnadstäckningsgraden av biljettintäkter uppgår 2025 till 37 procent, en procentuell nedgång med 1 procent jämfört med föregående år.

Norrtågs driftsanslag från respektive ägare motsvarar de faktiska kostnaderna bolaget har för trafiken och bolagets övergripande administration, efter avdrag för statliga anslag och biljettintäkter. Medfinansiering från respektive ägare beräknas utifrån fastställd modell i konsortialavtalet.



Styrelsen har funnit att bolagets verksamhet har bedrivits inom ramen för det kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna. Analysen gjordes utifrån:

1. Bolagsordningen
2. Ägardirektivet
3. Arbetet med verksamhetsplan och mål för 2025
4. Det kommunala ändamålet
5. Grundprinciper för de kommunala befogenheterna

### **Hållbart för människa, miljö och klimat**

Norrtågs verksamhet bidrar till betydande samhällsnytta. Den samlade nyttan uppgår till cirka 320 miljoner kronor per år i minskade samhällskostnader, till följd av reducerade koldioxidutsläpp, minskade utsläpp av hälsofarliga partiklar i urbana miljöer samt färre olyckor i vägtrafiken. Underlaget baseras på utvärderingen av Norrtågsförsöket från 2019.

Övriga effekter och bedömningar av samhällsnytta redovisas i årsredovisningen för 2024 och har inte förändrats väsentligt under räkenskapsåret.

När det gäller hållbarhet kopplat till personalen omfattar vidtagna åtgärder bland annat:

- avsatt arbetstid för fysiska aktiviteter, såsom träning,
- regelbunden uppföljning med samtliga medarbetare, minst två gånger per månad,
- ett aktivt och långsiktigt arbete med att ta fram och förankra en gemensam syn på ledarskap.

## Bolagets verksamhetsområden

Bolaget arbetar utifrån en modell med fyra fokusområden: trafik och kvalitet, resenär och marknad, fordon och depå samt finansiering, ekonomi och styrning. För att bedöma måluppfyllelse och i vilken grad verksamheten har uppnått sitt syfte görs nedan en samlad bedömning.

### Robust trafik

Under första halvåret 2025 startade trafiken starkt med förhållandevis god regularitet och punktlighet jämfört med föregående år. Trots krävande vinter- och vårförhållanden levererade vi en stabil drift med hög tillförlitlighet i hela trafikeringsområdet.

Under våren och sommaren genomfördes ett omfattande banarbete på Malmbanan mellan Gällivare och Kiruna, vilket påverkade både person- och godstrafik under en fyra månader lång period. Trafiken påverkades på hela sträckan Luleå–Kiruna och krävde omfattande anpassningar av tåglägen för att hantera banarbetena och samtidigt upprätthålla resmöjligheter. De förändrade tåglägena och längre restiderna påverkade resenärernas tillgänglighet, turutbud och möjligheter till vidare resor.

I september drabbades stora delar av norra och mellersta Sverige av extrema nederbördsmängder som ledde till översvämningar och stora skador på järnvägsinfrastrukturen. Underminerade banvallar orsakade bland annat urspårning av två godståg, och stora delar av Stambanan genom övre Norrland samt Botniabanan stängdes av till följd av skador på infrastrukturen. Händelserna påverkade tågtrafiken under flera veckor. Även efter att trafiken återupptagits kvarstod störningar i form av hastighetsnedsättningar, vilket påverkade punktligheten under en längre tid och tydliggjorde infrastrukturens sårbarhet vid extremväder.

Under året har trafiken varit fortsatt reducerad på Botnia-/Ådalsbanan samt Mittbanan till följd av fordonsbrist efter olyckan i Järpen hösten 2023. Avsaknaden av fordonet, som varit ur trafik i över två år, har under perioden påverkat utvecklingen av trafiken och möjligheterna att fullt ut genomföra den planerade trafikeringen. I november återgick fordonet i trafik efter avslutad reparation.

Sammanfattningsvis kännetecknades första halvan av trafikåret av en robust trafik med god punktlighet och regularitet, följt av ett andra halvår med betydande operativa utmaningar kopplade till omfattande banarbeten, extrema väderhändelser och fordonsbrist. Trots dessa påfrestningar uppnådde Norrtåg en regularitet i nivå med föregående år, 93 procent, samtidigt som punktligheten förbättrades något till 92 procent (RT +15). Utfallet visar på en god förmåga att hantera störningar och upprätthålla en stabil trafik även under mycket krävande förutsättningar.

### FORDON

Fokus under året har varit att säkerställa en välordnad överlämning av fordonsflottor och depån i Umeå till tillträdande trafikföretag och underhållsleverantör. Detta har genomförts genom besiktningar av fordon och tät uppföljning av frånträdande trafikföretag och underhållsleverantör. Parallellt har uppföljning med tillträdande trafikföretag och underhållsleverantör genomförts med syftet att säkerställa deras förberedelser inför övertagandet av trafiken, med särskilt fokus på den inledande perioden av det nya trafikavtalet och de specifika utmaningar som vinterförhållandena i Norrtågs trafikområde innebär.

### Marknad och resenärsomhändertagande

Bolaget har under året arbetat både strategiskt och operativt med att stärka kundupplevelsen före, under och efter resan. Arbetet har omfattat utvecklingen av en ny hemsida och en uppdaterad app med förbättrad trafikinformation, tillgänglighet och användargränssnitt, liksom en fortsatt förstärkning av kommunikationen och stödet till resenärer i alla delar av resan. I samband med förberedelserna inför

operatörsbytet till VR Sverige i december 2025 har fokus legat på att säkerställa en sammanhållen och konkurrenskraftig kundresa. Som ett led i detta har ombordförsäljningen av biljetter avvecklats och biljettköp sker från december uteslutande före avresa via digitala kanaler eller återförsäljare. Sammantaget bidrar dessa åtgärder till en mer enhetlig och modern kundupplevelse samt till förbättrad drift- och informationskvalitet i det fortsatta utvecklingsarbetet.

I syfte att öka resandet och sänka trösklarna för nya målgrupper att välja tåget har bolaget genomfört och följt upp riktade kampanjinsatser. Bland annat har kampanjen Pendlarpoolare testats på Mittbanan, där resenärer med periodbiljett gavs möjlighet att ta med en vän för att prova på pendling. Kampanjen bidrog till ökad synlighet och ett stärkt intresse för arbetspendling med tåg.

Bolaget har även arbetat med spridning av Tågsemesterkortet, med fokus på att synliggöra möjligheterna att semestra med tåg i norra Sverige. Detta har skett genom närvaro i flera externa sammanhang och aktiviteter i bland annat Luleå, Umeå, Sundsvall och Östersund. Arbetet har haft som inriktning att informera om Tågsemesterkortet samt att öka kunskapen om Norrtågs trafikområde och resmöjligheter.

Som en del i arbetet med att attrahera nya resenärer och skapa positiva första upplevelser har bolaget genomfört pensionärsdagar, där pensionärer erbjudits kostnadsfria resor. Pensionärsdagarna är ett uppskattat och återkommande inslag som lett till ett kraftigt ökat resande. Det stora intresset och det höga resandet på vissa avgångar har gett värdefulla erfarenheter som tas med i den fortsatta planeringen. Initiativet ger äldre möjlighet att prova på att resa med tåg, ställa frågor och skapa trygghet i hur resandet fungerar, och återkopplingen präglas av god stämning och nöjda resenärer.

Bolaget har också utvecklat relationer med externa aktörer och arrangörer i regionerna genom synlighet, närvaro och samverkan med bland annat Åre höstmarknad, Nolias olika evenemang såsom Beer & Taste och Trädgårdsmässan, Norrlandsoperan samt studentmässor.

För barnfamiljer har Norrtågs maskot Loki fortsatt att användas som ett inslag ombord för att sätta lite extra guldkant på resan. Under året har en ny, säsongsanpassad upplaga av Norrtågs pysselbok tagits fram och delats ut till barn som reser med Norrtåg.

## Varumärke och kommunikation

Inriktningen under året har varit att skapa förutsättningar för en sammanhållen och långsiktig kommunikation som ska stödja bolagets utveckling mot de mål för resande och intäkter som anges i vision 2040.

En varumärkesplattform har därför tagits fram som ett strategiskt ramverk för kommunikationen, med syfte att skapa tydlighet och riktning i varumärkesarbetet. Plattformen tar sin utgångspunkt i Norrtåg 2040 – en tågvision och konkretiserar visionens inriktning om ett norra Sverige där avstånd krymper och möjligheter växer. Den ska fungera som ett långsiktigt stöd i bolagets fortsatta utveckling fram till 2040. Den tydliggör Norrtågs roll som norra Sveriges eget tågbolag och slår fast bolagets kundlöfte: Med oss kommer du fram – och vidare.

En kommunikationsbyrå har upphandlats för marknads- och kommunikationstjänster. Byrån bidrar med extern kompetens i det dagliga arbetet och möjliggör vidareutveckling av planering, genomförande och uppföljning av kommunikations- och marknadsinsatser, och utgör en viktig del i det långsiktiga arbetet för att stödja bolagets målpuppfyllelse.

I november genomförde K2 Analys en varumärkesundersökning på uppdrag av Norrtåg. Resultatet visar att de uppsatta målen för kännedom och intryck av Norrtåg har uppnåtts. Samtidigt finns en samlad bild av att

kunskapen om Norrtågs verksamhet fortfarande är begränsad, bland annat när det gäller bolagets trafikområde och hur tågtrafik fungerar. Detta tydliggör behovet av fortsatt arbete med att öka kännedomen inom dessa områden.

Ett långsiktigt påverkansarbete pågår, i syfte att förändra den cementerade bilden av tåget som ett trafikslag som inte fungerar. Arbetet handlar bland annat om att vara mer medveten och konsekvent i hur Norrtåg beskriver och kommunicerar om tågtrafik och trafikstörningar, samt om att i större utsträckning lyfta positiva nyheter och perspektiv, för att på sikt påverka bilden av tåget som trafikslag. Som en del av detta har två informationsfilmer tagits fram för att öka kunskapen om hur tågtrafiken fungerar och skapa förståelse för både utmaningar och möjligheter.

Inför uppstarten med VR som operatör har arbetet med att etablera en tydligare Norrtågsidentitet ombord varit en del av processen. Arbetet omfattade i huvudsak införandet av en Norrtågsprofilerad uniform för tågvärdar och lokförare, för första gången utformad enligt Norrtågs varumärke, samt en samlad översyn och uppdatering av informationsmaterial och dekalerna ombord.

## Finansiering, styrning och ekonomi

Under året har arbetet inriktats på att säkerställa stabila strukturer för uppföljning och styrning i samband med organisatoriska förändringar.

Vid årets slut var organisationen fullt bemannad i enlighet med det nya trafikavtalet, vilket innebär att försäljnings- och marknadsverksamheten nu bedrivs i egen regi. I takt med att organisationen vuxit har arbete genomförts för att strukturera interna processer, bland annat inom det systematiska arbetsmiljöarbetet. Den förstärkta bemanningen har under året bidragit till förbättrad uppföljning och intern samverkan, vilket skapat bättre förutsättningar för planering och koordinering av verksamheten.

Under året har arbetet med cybersäkerhet intensifierats, med anledning av den nya cybersäkerhetslagstiftning som träder i kraft under 2026. Arbetet har fokuserat på att stärka strukturer och förutsättningar för en säker och robust informationshantering samt utbildning av personal och ledning.

Digitala hjälpmedel, inklusive AI-baserade stöd, har använts för att effektivisera verksamheten och utveckla arbetssätt inom styrning och uppföljning.

I december genomfördes operatörsbytet till VR Sverige, vilket markerar en viktig milstolpe i bolagets utveckling. Övergången har genomförts enligt plan och i nära samverkan med den nya operatören. Arbetet har präglats av planerad och strukturerad övergång, med uppföljning av avtal och ekonomiska flöden. Avslutet av samarbetet med operatören Vy genomfördes i god samverkan och på ett strukturerat sätt, vilket möjliggjorde en ordnad överlämning inför den nya avtalsperioden.

Inför kommande år fortsätter arbetet med att konsolidera organisationen, systematiskt följa upp det nya trafikavtalet och säkerställa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar för verksamheten.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETER

Infrastrukturens kapacitet är fullteknad på avgörande delar av samtliga Norrtågs linjer. Detta begränsar bolagets möjligheter att utforma attraktiva tidtabeller. Kapacitetsbristen innebär även att mindre störningar i infrastrukturen snabbt får stora konsekvenser för tågtrafiken. Möjligheterna att återgå till normalläge efter exempelvis ett stopp är dessutom starkt begränsade. Även banarbeten innebär betydande påverkan på den ordinarie driften, vilket innebär att trafiken under dessa perioder är svår att genomföra effektivt på grund av begränsad kapacitet.

Järnvägsinfrastrukturens skick, klimatanpassning och förmåga att hantera olika vädersituationer är i dag begränsad. Stora snömängder, kyla, torka, värme och kraftig nederbörd har stor påverkan på tågtrafiken. Påverkan handlar både om banans faktiska skick och om vilka förutsättningar infrastrukturen är dimensionerad för.

Under höstens översvämningar i området Härnösand–Kramfors var det inte fråga om äldre järnväg som saknade klimatanpassning, utan om ny järnväg som är anpassad efter nuvarande klimatförhållanden, men som ändå visade sig vara otillräckligt dimensionerad. Detta väcker bredare frågor om hur väl dagens moderna järnvägs- och väginfrastruktur är rustad för framtida klimatpåverkan, inte enbart om det befintliga skicket på infrastrukturen.

#### TRAFIKVERKETS FINANSIERING

Trafikverkets finansiering av den statliga tågtrafiken utgör en väsentlig förutsättning för bolagets verksamhet. Under hösten informerades bolaget om förändrade förutsättningar, som innebär både minskad finansiering samt att finansieringsavtalet omfattar endast ett år i taget. De förändrade finansieringsförutsättningarna står i kontrast till tågtrafikens långsiktiga planerings- och investeringsbehov och innebär en ökad osäkerhet i den långsiktiga planeringen.

De förändrade förutsättningarna har aktualiserat behovet av anpassad ekonomisk styrning och uppföljning. Mot denna bakgrund har bolaget arbetat med att stärka den kortsiktiga planeringshorisonten samt anpassat uppföljning och prioriteringar utifrån gällande finansieringsramar.

### Strategi och affär

Bolagets strategi och affär utgår från den av ägarna antagna Tågvisionen. Visionen anger den långsiktiga inriktningen för utvecklingen av den regionala tågtrafiken i norra Sverige och utgör ramen för bolagets strategiska prioriteringar.

År 2032, i samband med att Norrbottenbanan öppnar till Skellefteå, ska Norrtåg minst dubblera sitt resande. Det innebär, förutom resandet på den nya linjen, även en kraftig resandeökning på övriga linjer. Utvecklingen förutsätter en nyanskaffning av fordon, dels för att ersätta äldre, mindre fordon, dels för att möjliggöra en utökning av den totala fordonsflottan.

#### UPPHANDLING NYA FORDON

Bolaget har under året haft en stödjande roll gentemot ägarna och AB Transitio i det pågående fordonsanskaffningsprojektet. En fordons- och anskaffningsstrategi har tagits fram, som tydliggör huvudsakliga vägval och sammanfattar erfarenheter från genomförda RFI-möten med fordonsleverantörer, samt övergripande krav som behöver ställas för att fordonen ska fungera väl i Norrtågs framtida trafik.

Strategin innefattar även dimensionering av storleken på en framtida fordonsflotta, inriktning för avveckling av de äldre fordonstyperna X11 och X52 Regina samt en scenarioanalys av möjliga utfall vid förseningar av nya fordon eller förändrade infrastrukturella förutsättningar.

Vidare har viktiga principer för upphandling tagits fram, innefattande vägvalet att söka ytterligare trafikhuvudmän som önskar anskaffa likartade fordon som Norrtåg i en ramupphandling och därmed öka avropskvantiteten, pressa priser och öka marknadens intresse vid en kommande fordonsupphandling. Fordonsanskaffningen bedrivs numera som en ramupphandling med flera intresserade parter/trafikanordnare.

## FÖRSTUDIE KRING UTÖKAD DEPÅKAPACITET

Bolaget har genomfört en förstudie kring expansion av Umeå Vagnverkstad för att kunna skapa förutsättningar för en utökad depåkapacitet och därmed på sikt kunna underhålla en större fordonsflotta. Arbetet har visat att en utökad depåkapacitet behöver lokaliseras till annan plats inom Umeå, då befintlig depåfastighet är ytmässigt begränsad samt att markägaren (Trafikverket) ser utmaningar med att upplåta eller överlåta ytterligare delar av fastigheten till Norrtågs verksamhet. En ytterligare förstudie har påbörjats i samarbete med INAB och Umeå Kommun, med inriktning på lokalisering till Lövön, Holmsund.

## Måluppfyllelse Verksamhetsplan 2025

Målområde	2025 Utfall	2025 Måltal
<b>Robust trafik</b>		
Regularitet (del av sträcka) *	97 %	97 %
Ej resenärsomhändertagen inställd trafik *	0,12 %	0,0 %
Punktlighet RT+15 totalt	92 %	95 %
Punktlighet pendlarrelation Umeå–Örnsköldsvik RT+5	92 %	95 %
Punktlighet pendlarrelation Umeå–Nordmaling RT+5	92,2 %	95 %
Punktlighet pendlarrelation Bräcke–Östersund RT+5	89,7 %	95 %
Punktlighet pendlarrelation Umeå–Vännäs RT+5	93,8 %	95 %
Fordonstillgänglighet X62	99,3 %	99 %
Fordonstillgänglighet X52	93,4 %	96 %
Fordonstillgänglighet X11	98,3 %	97 %
<b>Marknad och resenärsomhändertagande</b>		
Resandeutveckling totalt	8 %	6 %
Intäktsutveckling totalt	3 %	7 %
NKI helhetsintryck *	91 % nöjda resenärer	94 % nöjda resenärer
<b>Varumärke och kommunikation</b>		
Känna till varumärket	93 %	93 %
Intryck av varumärket	46 %	46 %
<b>Strategi och affär</b>		
Trafikkostnad per tågkm inkl index	95	98
Kostnadsteckningsgrad (biljettintäkter/trafikkostnad)	37%	37%

\* Regularitet: Målsättning utifrån trafikpåverkande händelser som operatören styr över (exklusive planerade reduceringar).

\* Ej resenärsomhändertagen inställd trafik: Andelen avgångar utan ersättningsalternativ eller hänvisning till annan tågavgång inom 60 min.

## Styrelsens kommentar om måluppfyllelse

Styrelsen konstaterar att bolaget under 2025 i allt väsentligt har uppnått de mål som fastställts i verksamhetsplanen. Trafiken har över lag hållit en mycket hög kvalitet. Trots påverkan från omfattande banarbeten, ett fordon ur trafik till följd av skada, extrema väderhändelser och infrastrukturelaterade begränsningar har målnivån för robust trafik uppnåtts. Punktligheten har påverkats negativt av faktorer utanför bolagets kontroll, men den samlade regulariteten och bolagets förmåga att upprätthålla trafiken även under svåra förhållanden bedöms som god och i linje med målet.

Inom området marknad och resenärsomhändertagande överträffade bolaget målet för resandeutveckling med god marginal. Resandeökningen på 8 procent, trots lokala nedgångar på linjer norr om Umeå till följd av banarbeten och minskat utbud av anslutande nattåg, visar på en stark efterfrågan och en positiv utveckling i Norrtågs trafikområde. Intäktsutvecklingen ökade i lägre takt än resandet, men detta förklaras främst av påverkan på vissa sträckor och av variationer i produktmix. Kundnöjdheten ligger fortsatt på höga nivåer, och trots att NKI utföll något under målet bedömer styrelsen att målet inom marknad och resenärsomhändertagande är uppfyllt.

När det gäller strategi och affär avviker trafikkostnaden per utförd tågkilometer positivt från målvärdet. Utfallet, som är 3 kronor lägre än målet, förklaras främst av lägre indexutveckling, lägre elpris och lägre kostnader för fordonshyra än beräknat. Bolaget har därmed uppnått de ekonomiska målsättningarna för kostnadseffektivitet och bibehållit en stabil ekonomisk utveckling.

Sammantaget gör styrelsen bedömningen att bolaget har haft en god måluppfyllelse under 2025 och att verksamheten är väl rustad för kommande års utveckling, inte minst i ljuset av det nya trafikavtalet och förändringar i organisation och kundgränssnitt.



## Ekonomisk rapport

Summa intäkter uppgår till 550 647 kkr, den statliga finansieringen för trafik uppgår till 97 183 kkr och den regionala finansieringen för trafik uppgår till 243 572 kkr, vilket är 4 245 kkr högre än inbetalt av ägarna och har i årsbokslutet bokförts som fordran på ägarna.

Ekonomiskt sammandrag	2025	2024	2023
Omsättning exkl. driftsbidrag kkr	307 076	300 575	267 529
Resultat efter finansiella poster kkr	14	3	7
Likviditet %	98,1	104,5	102,60
Soliditet %	2,5	1,9	1,0

Förändring av eget kapital	2025	2024
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	2 000	2 000
Enligt balansräkning innevarande år	2 000	2 000
Fritt eget kapital		
Enligt balansräkning fg. år	0	0
Årets resultat	0	0
Enligt balansräkning innevarande år	0	0

### RESULTATDISPOSITION (i kronor)

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat	0kr
Årets resultat	0kr
Disponeras sålunda	
i ny räkning balanseras	0kr

**NORRTÅG AB**  
**RESULTATRÄKNING 20250101--20251231 (KKR)**

<b>RÖRESENS INTÄKTER</b>	Not 1	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Nettoomsättning	Not 2	197 278	191 935
Övriga rörelseintäkter	Not 3	109 798	108 640
Driftsbidrag från ägare	Not 4	243 572	248 642
<b>SUMMA RÖRESENS INTÄKTER</b>		<b>550 647</b>	<b>549 217</b>
<b>RÖRESENS KOSTNADER</b>			
Direkta trafikknaster	Not 5	-527 873	-522 486
Övriga externa knaster	Not 6	-6 778	-16 062
Personalknaster	Not 7	-15 322	-11 648
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Not 8	-1 021	-870
<b>SUMMA RÖRESENS KOSTNADER</b>		<b>-550 995</b>	<b>-551 066</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-348</b>	<b>-1 849</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	Not 9		
Räntetätkter och liknande resultatposter		452	1 855
Ränteknaster och liknande resultatposter		-90	-3
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>362</b>	<b>1 852</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>14</b>	<b>3</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	Not 10	<b>-14</b>	<b>-3</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



**NORRTÅG AB**  
**BALANSRÄKNING PER 2025-12-31 (KKR)**

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not 1</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	Not 8	3 430	4 265
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar	Not 11	60	60
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>3 490</b>	<b>4 325</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		997	3 696
Skattefordran	Not 10	70	103
Kortfristiga fordringar		5 657	8 295
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 12	30 078	32 265
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>36 801</b>	<b>44 358</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>39 801</b>	<b>57 942</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>76 602</b>	<b>102 300</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>80 092</b>	<b>106 625</b>



**NORRTÅG AB****SKULDER OCH EGET KAPITAL**

Not 1

**2025-12-31 2024-12-31****EGET KAPITAL**

Not 13,14

**Bundet eget kapital**

Aktiekapital

2 000

2 000

Reservfond

**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

-

-

Årets resultat

0

0

**SUMMA EGET KAPITAL****2 000****2 000****Avsättningar**

Övriga avsättningar

Not 15

0

6 700

**Summa avsättningar****0****6 700****KORTFRISTIGA SKULDER**

Leverantörsskulder

45 938

56 349

Skatteskulder

Not 10

Skuld aktieägare

Not 16

8 910

13 155

Övriga kortfristiga skulder

517

407

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Not 17

22 726

28 014

**SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER****78 092****97 925****SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL****80 092****106 625**

# KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys (KKR)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-348	-1 849
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	8	1 021	870
Årets skattekostnad	10	-14	-3
Ökning/Minskning av övriga avsättningar	15	-6 700	6 700
Realisationsvinst vid försäljning av inventarier			
		-6 040	5 718
Erhållen ränta	9	452	1 855
Erlagd ränta	9	-90	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-5 678</b>	<b>7 570</b>
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Ökning/Minskning av avsättningar	15		-7 303
Ökning/Minskning av fordringar		7 557	92 185
Ökning/Minskning av leverantörsskulder		-10 410	-14 242
Ökning/Minskning av övriga korta skulder		-9 422	-77 708
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-17 954</b>	<b>502</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8	-186	-827
Försäljning av inventarier			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-186</b>	<b>-827</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Amortering av skuld		-	-
Aktieutdelning		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>-18 141</b>	<b>-325</b>
<b>Likvidamedel vid årets början</b>		<b>57 942</b>	<b>58 266</b>
<b>Likvidamedel vid årets slut</b>		<b>39 801</b>	<b>57 942</b>

## NOTER TILL RESULTAT - OCH BALANSRÄKNING

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder redovisas till anskaffningsvärdet om inget anges.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<u>Nyttjandeperiod</u>
Datorer, IT-utrustning	Tre år
Inventarier	Fem år
Arbetsfordon multifunktionshall	Tio år
Tekniska förbättringar fordon	Tio år
Förbättringar annans fastighet	Tio år

### Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifterna för tjänster som försäkring och underhåll redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Intäktsredovisning

Det inflöde av inbetalningar som företaget erhållit eller kommer att erhålla redovisas som intäkt när prestationen utförs. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld. Statlig medfinansiering av rörelsen har redovisats som övriga rörelseintäkter. Regional medfinansiering av rörelsen har redovisat som driftsbidrag från ägarna. Nettoomsättning avser i huvudsak biljettintäkter.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse uppstår som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in-eller utbetalningar.

<b>Not 2 Nettoomsättning</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Biljettintäkter	188 681	183 621
Ersättning för resande med RKM färdbevis	8 597	8 314
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>197 278</b>	<b>191 935</b>

### **Not 3 Övriga rörelseintäkter**

Medfinansiering Trafikverket	97 183	100 610
Övriga intäkter	12 614	8 030
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>109 798</b>	<b>108 640</b>

### **Not 4 Driftsbidrag**

#### **Inbetalda driftbidrag**

Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland	83 207	89 328
Region Jämtland Härjedalen	39 123	42 464
Region Västerbotten	67 303	73 068
Kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten	<u>49 695</u>	<u>52 615</u>
	<b>239 327</b>	<b>257 475</b>
Avräkningsskuld	<u>4 245</u>	<u>-8 833</u>
<b>Driftsbidrag 2025</b>	<b>243 572</b>	<b>248 642</b>

### **Not 5 Direkta trafikknaster**

Trafikkostnad operatör	317 855	303 019
El och banavgifter	40 779	42 167
Verkstadshyra och underhåll	46 595	51 173
Operationell leasing fordon	<u>122 644</u>	<u>126 127</u>
	<b>527 873</b>	<b>522 486</b>

Fordonen som används i Norrtågstrafiken ägs av AB Transitio, som har anskaffats på uppdrag av Norrtågs ägare. Vidare hyr Norrtåg fordon av Norrtågs ägare. Kostnadsförda leasingavtal redovisas som ej uppsägningsbara operationella leasingavtal och redovisas linjärt över leasingperioden. Leasing är fördelade enligt nedan; I leasingavgiften ingår avsättningar för framtida upprustningar, underhåll som uthyrare står för samt försäkring.

Uthyrare	Fordonstyp	Tekniskt slutår	Antal
Region Västerbotten	X52 Regina	2032-2034	2
	X62 Coradia	2041-2044	3
Kommunalförbundet Norrbottens läns kollektivtrafikmyndighet	X52 Regina	2032	1
	X62 Coradia	2041-2044	3
	X11	2026	1
Kommunalförbundet Västernorrlands kollektivtrafikmyndighet	X52 Regina	2032	2
	X62 Coradia	2041-2044	3
	X11	2030	1
Region Jämtland Härjedalen	X52 Regina	2032	1
	X62 Coradia	2041-2044	3
	X11	2026	1

Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal.

Ska betalas inom ett år	123 300
Skat betalas inom 1-5 år	528 700
Ska betalas senare än 5 år	921 000
	<b>1 573 000</b>

Not 6 Övriga externa kostnader	2025	2024
<b>Ersättning till revisorer KPMG</b>		
Revisionsuppdraget		108
Skatterådgivning		39
Övriga tjänster		25
<b>Summa</b>		<b>172</b>

#### Ersättning till revisorer Azets

Revisionsuppdraget	108
<b>Summa</b>	<b>108</b>



	2025	2024
<b>Hyreskostnad lokal</b>	<b>1 013</b>	<b>612</b>

Norrtåg flyttade in i nya lokaler 2024-10-01, 339 kvm. Hyresrabatt för 2026 utgör 93 kkr.

Ska betalas inom ett år		1 027
Skat betalas inom 1-5 år		4 479
Ska betalas senare än 5 år		<u>4 199</u>
		<b>9 705</b>

#### Not 7 Personalkostnader

Medelantalet anställda

Män	7	5
Kvinnor	8	5
<b>Totalt</b>	<b>15</b>	<b>10</b>

#### Löner och ersättningar

Vd och Styrelse	1 497	1 455
Övriga anställda	9 349	7 003
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>10 845</b>	<b>8 458</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	3 007	2 121
Pensionskostnader inkl löneskatt (varav Vd 189 kkr)	1 470	1 069
	<b>4 477</b>	<b>3 191</b>

#### Avtal för högre befattningshavare

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader sex månadslöner.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel män i styrelsen	67%	67%
Andel kvinnor i styrelsen	33%	33%
Andel män ibland övriga ledande befattningshavare	60%	60%
Andel kvinnor ibland övriga ledande befattningshavare	40%	40%

#### Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

Ingående anskaffningsvärde	9 129	8 539
Årets investeringar	186	827
Årets utrangering	0	-237
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>9 315</b>	<b>9 129</b>

	2025	2024
Ingående avskrivningar enligt plan	-4 864	-4 231
Värdeminskning årets utrangering	0	237
Årets avskrivningar enligt plan	-1 021	-870
<b>Utgående avskrivningar enligt plan</b>	<b>-5 886</b>	<b>-4 864</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>3 430</b>	<b>4 265</b>

#### Not 9 Ränteintäkter och Räntekostnader

Ränteintäkter	452	1 855
Räntekostnader basränta checkkredit	-90	-3

#### Not 10 Skatt på årets resultat

Aktuell skatt	-14	-3
Justering avseende tidigare år	0	0
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-14</b>	<b>-3</b>

Skatt på redovisad resultat före skatt	-14	-3
Skatt på redovisad resultat enligt gällande skattesats (20,6%)	-14	-3
<b>Skatteeffekt av</b>		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-14	-8
Ej skattepliktiga intäkter	4	6
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-14</b>	<b>-3</b>
Genomsnittlig effektiv skattesats	20,6%	20,6%

#### Not 11 Aktier och andelar

Samtrafiken AB 30 st aktier	60	60
	<b>60</b>	<b>60</b>

#### Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Periodiserade kostnader	1 052	4 975
Upplupna intäkter	21 851	12 240
Förutbetalda hyreskostnader fordon kvartal 1 2025	7 175	15 050
<b>Summa</b>	<b>30 078</b>	<b>32 265</b>

	2025	2024
<b>Not 13 Aktiekapital, 2 000 aktier, kvotvärde 1 000 kronor</b>		
<u>Fördelning av aktierna mellan ägarna</u>		
Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland, 500 aktier	500	500
Region Västerbotten AB, 500 aktier	500	500
Region Jämtland Härjedalen, 500 aktier	500	500
Kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten AB, 500 aktier	500	500
<b>Summa</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>

**Not 14 Förändring av eget kapital**

Bundet eget kapital		
Aktiekapital	2 000	2 000
Enligt balansräkning innevarande år	2 000	2 000
Fritt eget kapital		
Enligt balansräkning fg. år		
Årets resultat		
Enligt balansräkning innevarande år	2 000	2 000

**Not 15 Avsättning**

**Avsättning för underhåll och förstudie fordon**

Ingående balans	6 700	7 303
Årets kostnad för omstomning av hjulaxlar		-7 303
Årets förändring	-6 700	6 700
Utgående balans	<b>0</b>	<b>6 700</b>

**Not 16 Specifikation av skuld till ägarna**

Ägare	IB	Driftsbidrag	Medfinansiering	Korrigerig fordonshyra	Årets skuld/fordran	UB
Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland	-5 655	-83 207	82 988	-226	-445	-6 100
Region Jämtland Härjedalen	-3 259	-39 123	41 021	15	1 913	-1 346
Region Västerbotten	-2 289	-67 303	69 415	-445	1 667	-621
Kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten	-1 952	-49 695	50 149	656	1 109	-843
<b>Saldo</b>	<b>-13 155</b>	<b>-239 327</b>	<b>243 572</b>	<b>0</b>	<b>4 245</b>	<b>-8 910</b>

<b>Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Semesterlöneskuld	524	282
Sociala avgifter lagstadgade	617	352
Löpande upplupna kostnader	5 088	3 090
Trafikkostnader	6 547	6 632
Upplupna hyreskostnader fordon	2 411	5 267
Upplupen operatörsersättning	3 281	7 081
Förutbetalda biljettintäkter med avresedag 2026	4 091	5 105
Förutbetald statlig medfinansiering	166	205
	<b>22 726</b>	<b>28 014</b>

#### **Not 18 Eventualförpliktelser**

Norrtåg AB har lämnat en hyresgaranti fram till och med år 2036 avseende den av INAB uppförda tågverkstaden och multifunktionshallen i Umeå.

**193 274                      196 535**

Umeå 2026 det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

Årsredovisningen har fastställts 2026-02-12

Jonny Lundin  
Ordförande

Anders Öberg  
Vice ordförande

Jenny Sellve

Catarina Espmark

Robert Thunfors

Richard Carstedt

Thommy Bäckström

Johannes Sundelin

Joakim Berg  
Vd

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026 det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Johan Franzén

Auktoriserad revisor



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557571901286

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Norrtåg AB

Org.nr 556758-3496

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norrtåg AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Norrtåg ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrtåg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 18 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Norrtåg AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Norrtåg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder

som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Azets

**Johan Franzén**  
Auktoriserad revisor



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## JOHAN FRANZÉN (SSN-validerad)

### Undertecknare 1

Serienummer: 73425c16d82fcc[...]814246da45700

IP: 78.77.xxx.xxx

2026-03-13 13:00:23 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Till årsstämman för Norrtåg AB  
(organisationsnummer 556758-3496)

## Granskningsrapport år 2025

Vi lekmannarevisorer, utsedda av fullmäktige i regionerna Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen, har granskat verksamheten i Norrtåg AB.

Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisor har i uppdrag att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsd i kommunal verksamhet och fullmäktiges revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Styrelsen bedömer att verksamheten genomfördes i enlighet med det kommunala ändamålet och befogenheterna. Vi gör ingen annan bedömning.

**Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.**

**Vi bedömer att bolagets interna kontroll i huvudsak var tillräcklig.**

Granskningsrapporten är digitalt signerad.

Mattias Sehlstedt  
Lekmannarevisor

Bjarne Hald  
Lekmannarevisor

Björn Hellqvist  
Lekmannarevisor

Lennart Brändström  
Lekmannarevisor

Vi återopar bifogad rapport: *Grundläggande granskning år 2025 av Norrtåg AB*, revisionskontoret Region Västerbotten.

# UNDERSKRIFTSSIDA

---

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska  
underskrifter:**

# Grundläggande granskning år 2025

## Norrtåg AB



Foto: Magnus Ström

Februari 2026  
Olov Andersson  
Revisionskontoret  
Region Västerbotten

# Innehåll

<b>1. Sammanfattande analys</b>	<b>3</b>
Rekommendationer till styrelsen	3
<b>2. Bakgrund</b>	<b>4</b>
Lekmannarevisorernas uppdrag	5
Iakttagelser i 2024 års granskning	5
Syfte och revisionsfrågor i 2025 års granskning	6
Revisionskriterier	6
Metod	7
<b>3. Bolagets uppdrag och mål</b>	<b>7</b>
Ägarnas uppdrag till bolaget	7
Ägarnas krav på rapportering	8
Styrelsens arbetsordning	8
Styrelsens verksamhetsplan	9
<b>4. Granskningens resultat</b>	<b>11</b>
Styrelsens styrdokument	11
Styrelsens löpande kontroll	11
Styrelsens interna kontroll	12
Styrelsens årsredovisning	13
<b>5. Uppföljning av rekommendationer</b>	<b>16</b>
<b>6. Svar på revisionsfrågor</b>	<b>17</b>
Rekommendationer till styrelsen	17

# 1. Sammanfattande analys

Under året har bolaget gjort förberedelser inför det nya trafikavtalet. Tågtrafiken har påverkats av banarbeten, väderhändelser och fordonsbrist. Trots störningar har resandet ökat med 8 procent under år 2025 vilket visar en positiv utveckling inför framtiden.

Regionernas kostnader för trafiken var 243 miljoner kronor. Det är 4 miljoner kronor mer än vad regionerna betalade in. Dessa 4 miljoner kronor har bokförts som en fordran på ägarna i årsbokslutet. Bolagets styrelse bedömer att verksamheten år 2025 genomfördes i enlighet med bolagets kommunala ändamål och de kommunala befogenheterna. Vi gör ingen annan bedömning.

Vi bedömer att styrelsen i huvudsak hade en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll år 2025. Styrelsen har beslutat om väsentliga styrdokument. Med hjälp av protokollen kan vi se att styrelsen löpande under året fick information och hade kontroll över verksamheten. Positivt är att bolaget åtgärdat vissa rekommendationer från förra året. Vi ser dock att det fortfarande finns utvecklingsbehov gällande tydlighet i verksamhetsplanen när mål ska följas upp samt att utveckla internkontrollarbetet.

## Rekommendationer till styrelsen

- Tydliggör i verksamhetsplanen tidpunkter för uppföljning av målen.
- Utveckla arbetet med internkontrollplanen och uppföljningen av planen.

## 2. Bakgrund

### ***Bolagets uppdrag***

Årsstämman beslutade i maj 2025 om nya styrdokument – bolagsordning, ägardirektiv och aktieägaravtal. Av beslutet framgick att det skulle börja gälla först när samtliga ägares fullmäktige hade godkänt dokumenten. Granskningen är genomförd utifrån de nya styrdokumenterna.

Enligt bolagsordningen ska Norrtåg AB mot beslut om allmän trafikplikt, bedriva persontrafik med tåg inom och i anslutning till de fyra nordligaste länen, jämte därmed förenlig verksamhet.

Norrtåg AB är upphandlare och beställare av trafiken. Upphandlade trafikföretag genomför järnvägstrafiken. För perioden 2015 – 2025 har Norrtåg AB avtal med Vy Tåg AB. Norrtåg AB tillhandahåller tåg och verkstad för service av tågen. Mellan Norrtåg AB och upphandlat trafikföretag finns en gränsdragningslista som reglerar ansvarsförhållandena mellan bolagen. Delar av underhållet av tågen utför Euromaint AB på uppdrag av Vy Tåg AB. Verkstaden som ligger i Umeå hyr Norrtåg AB från Umeå kommun.

Norrtåg AB äger inte tågen. Tågen hyr Norrtåg från AB Transito som är specialist på fordonsupphandlingar och förvaltning av fordonen. Transito ägs av Sveriges regioner och kollektivtrafikmyndigheter. Transitios uppdrag är att förse sina ägare med tåg. AB Transito ansvarar också för det tunga underhållet av tågen. Regionerna lämnar borgen för de lån som AB Transito behöver för att köpa in tågen.

Norrtågs styrelse har 8 ordinarie ledamöter och 4 ersättare. I styrelsen sitter politiker. Bolaget har sitt säte i Umeå. I Umeå finns också bolagets kontor. På kontoret finns 11 anställda.

### ***Bolagets ägare***

Norrtåg AB har fyra ägare som äger 25 procent var:

- Region Norrbotten. Ägandet har i januari 2026 överförts till Region Norrbotten från Kommunalförbundet Norrbottens läns kollektivtrafikmyndighet.
- Region Västerbotten.
- Region Jämtland Härjedalen.
- Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län. Det pågår arbete i syfte att föra över ägandet till Region Västernorrland.

### ***Regionerna och staten delfinansierar***

Delar av verksamheten finansieras med hjälp av biljettintäkter. Verksamhet finansieras också av regionerna i de fyra nordligaste länen och av staten. För år 2025 uppgick den statliga medfinansieringen till 97 miljoner kronor. Regionernas kostnader för trafiken var 243 miljoner kronor. Det är 4 miljoner kronor mer än vad regionerna betalade in. Dessa 4 miljoner kronor har bokförts som en fordran på ägarna i årsbokslutet. Bolaget ska ha ett noll-resultat. Bolaget är inte vinstdrivande.

## Lekmannarevisorernas uppdrag

Lekmannarevisorernas uppdrag regleras i kommunallagen och aktiebolagslagen. Lekmannarevisorn granskar bolagets styrelse och VD. Lekmannarevisorerna ska granska och pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Lekmannarevisorerna ska också granska om den interna kontrollen är tillräcklig. Prövningen av verksamhetens ändamålsenlighet och om ekonomin är tillfredsställande utgår från ägarnas och ytterst fullmäktiges, direktiv och beslut för bolaget.

Norrtåg AB har fyra lekmannarevisorer som utses av de fyra nordligaste regionerna. Enligt kommunallagen ska lekmannarevisorerna ta hjälp av sakkunnigt stöd (12 kap. 8 §). Lekmannarevisorerna bestämmer själv omfattningen på det sakkunniga stödet. För år 2025 har lekmannarevisorerna anlitat Olov Andersson på Region Västerbottens revisionskontor som sakkunnigt stöd.

Efter avslutad granskning ska lekmannarevisorerna överlämna sin årliga granskningsrapport till regionernas revisorer. Lekmannarevisorerna ska också överlämna sin rapport till bolagets bolagsstämma. Lekmannarevisorernas granskning är en del av den samordnade revisionen av regionen. Det innebär att revisorerna i regionerna ska bifoga granskningsrapporter och revisionsberättelser från de kommunala bolagen till sina revisionsberättelser för regionerna. Med stöd av den samordnade revisionen ska respektive regionfullmäktige ta ställning till instruktioner för sina ombud inför de kommunala bolagens årsstämmor.

## Auktoriserade revisorns uppdrag

Kommunala bolag ska också granskas av en auktoriserad revisor. Den auktoriserade revisorn väljs av bolagsstämman och har i uppdrag att granska bokföring, årsredovisning, intern kontroll samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets auktoriserade revisor skriver en revisionsberättelse som överlämnas till bolagsstämman. Den auktoriserade revisorn ska också överlämna sin revisionsberättelse till revisorerna i respektive fullmäktige. Lekmannarevisorn och bolagets auktoriserade revisor är två separata bolagsorgan med olika uppdrag. Uppdragen syftar till att ge ägaren ett så brett underlag som möjligt i sin bedömning i ansvarsfrågan avseende styrning, verksamhet och räkenskaper. Uppdragen är delvis överlappande när det gäller granskning av den interna kontrollen.

## Iakttagelser i 2024 års granskning

Lekmannarevisorerna bedömde att bolagets verksamhet i allt väsentligt genomfördes på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Lekmannarevisorerna bedömde sammantaget att styrelsen hade en tillräcklig intern kontroll.

Granskningen visade att:

- Styrelsen såg över styrande dokument som ägardirektiv, bolagsordning och konsortialavtal under 2023 och 2024.
- Styrelsen beslutade i december 2023 om en verksamhetsplan för 2024. Den gav i huvudsak goda förutsättningar för uppföljning, men vissa delar behövde förtydligas.



- Styrelsen beslutade om budget för 2024, men den innehöll viss ottydlighet kring regionernas medfinansiering.
- Uppföljningen av budgeten var i huvudsak ändamålsenlig. Styrelsen fick löpande ekonomiska rapporter, men någon prognos togs inte fram för det första tertialet.
- Bolaget hade i huvudsak en tillfredsställande ekonomi men det var viktigt att styrelsen följde utvecklingen för att kunna agera i tid.
- Uppföljningen av verksamhetsmålen fungerade i huvudsak, och målen uppnåddes delvis.
- Det fanns en internkontrollplan baserad på en riskanalys, men processen behövde utvecklas för att tydliggöra riskanalysen samt tidpunkter för uppföljning och rapportering. Utvecklingsarbete kvarstod inom området.

### **Rekommendationer till styrelsen**

- Tydliggör i verksamhetsplanen tidpunkter för uppföljning av målen.
- Upprätta prognos även vid tidigare tidpunkt än tertial 2.
- Utveckla internkontrollprocessen.

I avsnitt 5, *Uppföljning av rekommendationer* har vi sammanställt våra kommentarer om de vidtagna åtgärderna.

### **Syfte och revisionsfrågor i 2025 års granskning**

Granskningens syfte är att ge underlag för lekmannarevisorernas bedömningar i den årliga granskningsrapporten. Granskningen är översiktlig med inriktning mot bolagets resultat för år 2025 och styrelsens system för styrning och kontroll. För granskningen har vi formulerat följande övergripande revisionsfrågor:

- Har styrelsen med hjälp av grundläggande styrdokument säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?
- Har styrelsen löpande under året haft tillräcklig kontroll över att beslutade styrdokument följs?
- Har styrelsen med hjälp av uppföljning vid årets slut säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?
- Har styrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av rekommendationer som lekmannarevisorerna lämnade för 2024 års granskning?

### **Revisionskriterier**

Revisionskriterierna utgör de bedömningsgrunder som bildar underlag för granskningens analyser, slutsatser och bedömningar. Revisionskriterier för denna granskning är:

- Kommunallagen, 2, 5 och 10 kap.
- Aktiebolagslagen, 8 kap.
- Årsredovisningslagen, 6 kap.
- Bolagsordning

- Ägardirektiv

## Metod

Granskningen är genomförd med hjälp av dokumentationsstudier av styrelsens styrande och redovisande dokument samt av styrelsens protokoll. Avstämningar är genomförda med bolagets VD och controller. Som ett led i kvalitetssäkringen har bolagets VD och controller också getts möjlighet att lämna synpunkter på utkast till denna granskningsrapport.

Lekmannarevisorerna har genomfört träffar med syfte att få information om bolagets verksamhet och resultat samt styrelsens arbete med att säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll. I augusti 2025 genomförde lekmannarevisorerna en träff med bolagets VD och controller. I november 2025 träffade lekmannarevisorerna bolagets VD och styrelsens ordförande.

## 3. Bolagets uppdrag och mål

Företrädare för ägare tillsammans med tjänstepersoner från bolaget har under år 2023 och 2024 sett över ägarnas styrdokument. Årsstämman beslutade i maj 2025 att fastställa föreslagna styrande dokument för Norrtåg AB, under förutsättning att dokumenten är fastställda av respektive ägare.

### Ägarnas uppdrag till bolaget

Enligt ägardirektiv ska bolaget, mot beslut om allmän trafikplikt, bedriva persontrafik med tåg inom och i anslutning till de fyra nordligaste länen, jämte därmed förenlig verksamhet. Ändamålet med bolagets verksamhet är att:

- bidra till ägarnas/de regionala kollektivtrafikmyndigheternas fullgörande av uppgifter, innefattande att som trafikorganisatör ingå trafikeringsavtal med Trafikverket
- upphandla och ingå avtal om allmän trafik och andra trafikhäna tjänster, utifrån beslut från de regionala kollektivtrafikmyndigheterna om att överlämna befogenhet att upphandla och ingå avtal.
- bedriva regional tågtrafik enligt affärsmässiga principer, utifrån kommunalrättslig kompetens. Verksamheten ska bedrivas utan vinstsyfte

Av ägardirektivet framgår att bolaget bland annat har i uppdrag att:

- Bedriva regional persontrafik med tåg inom respektive län och mellan länen enligt överenskommelse med Trafikverket.
- Genom samverkan med ägarna planera, samordna och upphandla persontrafik med tåg med hög kundtillfredsställelse.
- För regionens invånare erbjuda attraktiv persontrafik med tåg med hög tillgänglighet och standard. Norrtåg AB ska erbjuda regelbundna resor mellan de orter som de regionala trafikförsörjningsprogrammen pekar ut är viktiga att tillgodose.
- I dialog med ägarna samordna trafikutbudet med den övriga interregionala trafiken.

- Utveckla väl fungerande samarbete med ägarna och trafikentreprenörer och bidra till att kompetensen hos dessa tas tillvara.
- Medverka i av ägarna ordnade riskanalyser och vid behov delta i utbildningar och övningar för att stärka arbetet med kris- och beredskapsplanering.
- Besluta om prissättning av biljetter och andra produkter utifrån ramar som anges i tågvisionen 2040, handlingsplan med mål som antas vid bolagsstämma samt utifrån målsättning att nå ökat resande, kostnadstäckningsgrad, jämnare beläggning och ökad konkurrenskraft.

## Ägarnas krav på rapportering

Bolaget ska enligt ägardirektiv lämna följande handlingar till ägarna:

- Delårsrapporter och styrelseprotokoll.
- Årsredovisning.
- Årlig redovisning av resandeutveckling, punktlighet och regularitet samt bolagets aktuella mål under kommande verksamhetsår.
- Budget för kommande år inklusive budgetutsikt för ytterligare minst två år.

## Vår kommentar

Tidigare granskningar har uppmärksammat att ägarna behövde se över bolagsordning, ägardirektiv och aktieägaravtal. Det är därför positivt att ägarrepresentanter tillsammans med bolagets tjänstepersoner gjort denna översyn och lämnat över förslag till respektive fullmäktige att ta ställning till.

I den nya bolagsordningen framgår bland annat att bolaget ska bedriva sin verksamhet inom ramen för de kommunala befogenheterna, vilket inte stod i den tidigare versionen. Ägardirektivet anger att bolaget ska lämna årsredovisning till ägarna, men tydliggör inte vilka krav ägarna ställer på årsredovisningen och förvaltningsberättelsen.

## Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har under år 2025 beslutat om en reviderad arbetsordning. Av arbetsordningen framgår att det är styrelsen som ska besluta om sådant som är strategiskt (mål, väsentliga policies och andra strategiska planer). Styrelsen ska bland annat besluta om årliga målsättningar för verksamheten. Av arbetsordningen framgår att styrelsen ska besluta om bland annat följande styrdokument:

- Affärsplan eller marknadsplan
- Policies
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Sammanträdesplan
- Budget
- Bokslutsdispositioner
- Delårsrapport
- Årsredovisning
- Upphandlingar av trafikavtal
- Investeringar i fastigheter

- Anställning av VD

Styrelsen ska enligt arbetsordningen se till att strategiska dokument är uppdaterade och följs.

Bolagets VD ska löpande hålla styrelsen informerad om viktiga händelser, utvecklingen av bolagets resultat, ställning, likviditet med mera. Rapporteringen ska vara utformad på sådant sätt att styrelsen kan göra välgrundade bedömningar. Enligt arbetsordningen ska VD vid styrelsemöten rapportera om:

- Trafik
- Marknad
- Ekonomi
- Teknik och infrastruktur
- Kommunikation och varumärke
- Allmän aktuell information

Styrelsen ska se till att det finns en skriftlig utvärdering av om verksamheten är genomförd i enlighet med det kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna. Enligt styrelsens arbetsordning ska utvärdering av VD och styrelsearbetet ske när styrelsen ser det befogat, dock minst vartannat år.

## Styrelsens verksamhetsplan

Styrelsen beslutade den 27 februari 2025 om en verksamhetsplan för 2025–2027. Planen byggde på tågvisionen ”Norrtåg 2040 – en tågvision”, som ägarna beslutade om 2024. Verksamhetsplanen utgår även från arbetet med Norrbottenbanan.

Enligt verksamhetsplanen är bolagets verksamhet uppdelad i fyra områden:

- **Robust trafik.** Robusthet att undvika att trafik utsätts för påfrestningar av olika slag samt förmåga att minimera konsekvenser av störningar. Bolaget ska tillhandahålla funktionella fordon och fordonsdepåer. Fordon ska vara bekväma och erbjuda pendlingsmöjligheter. Bolaget ska genom utvecklingsarbete utveckla fordons funktionalitet och prestanda. Med hjälp av fakta och samverkan skapa underlag för att planera och genomföra förbättringar och ökat trafikutbud. Tåg ska komma fram i tid. Bolaget ska utveckla samverkan med Trafikverket.
- **Marknad och resenärsomhändertagande.** Norrtåg ska vara ett attraktivt val i förhållande till bilen, andra tågbolag och övrig kollektivtrafik. Bolaget ska arbeta aktivt med att utveckla produkter, service och priser. Biljettsystem, hemsidor och applikationer ska vara enkla och tillgängliga och möta framtida digitala lösningar. Aktiviteterna tillsammans med robust trafiksystem arbetar mot att nå målen i visionen om fördubbling av antal resande efter Norrbottenbanans öppnande.
- **Varumärke och kommunikation.** Genom att stärka varumärket och öka kännedomen kan Norrtåg få fler att välja tåget framför bilen. Genom kommunikation kan bolaget förmedla tågets värde och skapa engagemang hos resenärer och beslutsfattare. Genom att lyfta tågets fördelar och tydliggöra samhällsnytta skapar bolaget en positiv bild av tågresande.
- **Strategi och affär.** Genom digitalisering skapas bra förutsättningar för att hitta smarta lösningar och stötta verksamheten i uppföljning och

utvärdering. Verksamhetslösningarna ska vara kostnadseffektiva. Uppföljning av trafikavtal och omvärldsbevakning är viktigt. Norrtågs mål är att säkerställa en långsiktigt hållbar tillväxt och kostnadseffektivitet. Norrtåg ska vara en attraktiv arbetsgivare.

För respektive verksamhetsområde beslutade styrelsen om särskilda fokusområden. För varje verksamhetsområde beskriver styrelsen aktiviteter som bolaget ska prioritera 2025-2027. Styrelsen beskriver även mål för de kommande åren. I tabellen nedan återger vi de mål som styrelsen beslutade om för år 2025.

Målområde	År 2025
<b>Robust trafik</b>	
Regularitet (totalt)	97 %
Ej resenärsomhändertagen inställd trafik	0,0 %
Fordonstillgänglighet	X62 99 %, X52 96 %, X11 97%
Punktlighet utförd trafik RS+15 (totalt)	95 %
Punktlighet pendlarrelationer Umeå – Örnsköldsvik RT + 5	95 %
Punktlighet pendlarrelationer Umeå – Nordmaling RT + 5	95 %
Punktlighet pendlarrelationer Bräcke- Östersund RT + 5	95 %
Punktlighet pendlarrelationer Umeå – Vännäs RT + 5	95 %
<b>Varumärke och kommunikation</b>	
Andel som känner till Norrtåg	93 %
Intrycket av Norrtåg	46 %
<b>Marknad och resenärsomhändertagande</b>	
Resande och biljettintäkter	Antal resor: 1 620 503 Biljettintäkter: 204 173 014
NKI	Helhetsintryck: 94 Information: ska utvecklas Kundtjänst: ska utvecklas
<b>Strategi och affär</b>	
Trafikkostnad per tågkm inkl index	98
Kostnadstäckningsgrad (biljettintäkter/ trafik- kostnad)	37%

### Vår kommentar

Vi bedömer att verksamhetsplanen i huvudsak är genomarbetad med tydlig struktur. I verksamhetsplanen har styrelsen brutit ned den övergripande affärsidén och visionen i verksamhetsområden, fokusområden och aktiviteter. Styrelsens mål är mätbara. Tidpunkter när målen ska följas upp framgår inte av verksamhetsplanen. Tidpunkter och reviderade tidpunkter för när målen ska följas upp framgår av

bilaga som styrelsen enligt protokoll tagit del av i oktober 2025. Av verksamhetsplanen framgår inte när målen gällande information och kundtjänst för NKI (Nöjd Kund Index) ska vara framtagna. Det framgår inte vad måttet 98 avser gällande trafik kostnad per tågkm.

Som noterades i granskningen år 2024 framkommer inte i ägardirektiv vilka förväntningar bolagets ägare har på bolagets verksamhetsplan.

## 4. Granskningens resultat

### Styrelsens styrdokument

Av tabellen nedan framgår att styrelsen hade beslutat om grundläggande styrdokument för år 2025.

Styrdokument	Beslut	Vår kommentar
Affärsplan	Ja	Framgår av verksamhetsplan
Arbetsordning	Ja	2025-05-22, §1234
Instruktion till VD	Ja	Framgår av styrelsens arbetsordning
Verksamhetsplan för år 2025	Ja	2025-05-22, §11
Mätbara mål	Ja	
Budget år 2025	Ja	2024-03-21, §1105
Internkontrollplan för år 2025	Ja	2025-02-27, § 1208
Attestordning	Ja	2024-12-16, § 1190
Delegationsordning eller motsvarande	Ja	Framgår av arbetsordning och regler för attestering
Dokumenthanteringsplan	Ja	2023-03-02, § 982

För bolaget finns också en rad andra styrdokument som exempelvis:

- Upphandlingspolicy
- Placeringspolicy
- Riktlinjer för representation
- Kommunikationsplan
- Riktlinjer för reklam och marknadsföring
- Integritetspolicy

### Styrelsens löpande kontroll

År 2025 hade bolagets styrelse fem protokollförda sammanträden. En genomgång av protokollen visar att styrelsen under året fick information om bolagets verksamhet med hjälp av ekonomiska rapporter, rapporter om trafik, VD-rapporter med mera. I stor utsträckning kan man följa styrelsens arbete med hjälp av protokollen och bifogade underlag. Protokoll, styrande dokument, uppföljningsrapporter med mera finns samlade i en digital plattform som styrelsens ledamöter har tillgång till.

#### Vår kommentar

Med hjälp av protokollen kan vi se att styrelsen löpande haft kontroll över verksamheten.

## Styrelsens interna kontroll

### *Kort om intern kontroll*

Arbetet med en styrelsens interkontrollplan bör utgå från en riskanalys av styrelsens ordinarie styrning och kontroll av verksamheten. I riskanalysen ska styrelsen bedöma om det finns behov av extra kontroller. I internkontrollplanen ska styrelsen specificera vilka extra kontroller som behövs för att hantera risker som inte blir tillräckligt hanterade i den ordinarie styrningen och kontrollen. Kontrollerna i internkontrollplanen ska metodmässigt vara avgränsade så att det tydligt framgår hur kontrollerna ska genomföras och återrapporteras. Kravet på denna tydlighet är hög eftersom internkontrollplanen är styrelsens verktyg för kontroll. Det är viktigt att ledamöterna i styrelsen har tillräcklig information om hur kontrollerna planeras bli genomförda.

Det är också viktigt att uppföljningen är tydlig så att ledamöterna kan värdera resultatet av genomförda kontroller. Med hjälp av uppföljningen ska styrelsen bedöma om det finns behov av korrigerande åtgärder för att rätta till eventuella brister och om det finns behov av att genomföra ändringar i den ordinarie styrningen och kontrollen.

### *Tillbakablick på styrelsens interna kontroll*

Av granskningar de senaste åren har det framgått att bolaget haft ett väl utvecklat ordinarie system för att följa upp och kontrollera verksamheten. Med hjälp av styrelsens protokoll och uppföljningsrapporter har granskningar identifierat att styrelsen har haft god kontroll över verksamheten.

Av granskningarna har det dock framkommit att styrelsens internkontrollplaner mer liknat sammanställningar av aktiviteter som görs i den ordinarie uppföljningen och kontrollen än internkontrollplaner. Styrelsens internkontrollplaner har inte varit planer för extra kontroller som planerats med utgångspunkt av riskanalyser av den ordinarie uppföljningen och kontrollen. Kontrollerna i internkontrollplanerna har inte heller varit tillräckligt avgränsade och metodmässigt beskrivna så att det tydligt framgått hur kontrollerna skulle genomföras och återrapporteras. Även uppföljningen har varit för översiktlig. Med hjälp av uppföljning har det varit svårt att bedöma på vilket sätt och i vilken grad kontroller varit genomförda. Det har också varit svårt att få en bild av kontrollernas resultat.

I 2024 års granskning framförde lekmannarevisorerna att det var positivt att styrelsen löpande värderat bolagets risker. Det var dock oklart vilken koppling som internkontrollplanens riskområden hade till den löpande riskanalysen som styrelsen fått ta del av. Vilka åtgärder som planerades för att reducera risker gick inte att utläsa av riskanalyserna eller internkontrollplanerna. Styrelsen behövde även säkerställa att tidpunkter för uppföljning framgick för samtliga riskområden i planen. Rapporteringen kunde vidare utvecklas så att det tydligare framgick vilket resultat som framkommit vid uppföljningen. Tydlighet i den löpande uppföljningen behövde säkerställas. Bolaget behövde utveckla arbetet med internkontrollplanen och uppföljningen av planen.

### *Styrelsens internkontrollplan år 2025*

Den internkontrollplan som styrelsen beslutade om i februari 2025 gällde för åren 2025-2027. Internkontrollplanen utgick från riskanalys. De risker som bedömdes

stora har tilldelats åtgärder och uppföljning i internkontrollplanen. Planen utgick från risker inom följande områden:

- Robust trafik
- Marknad och resenärsomhändertagande
- Strategi och affär
- Organisation

Sammanlagt värderades 15 risker. Sju risker i riskanalysen markerades och valdes ut till internkontrollplanen. En risk som identifierats i riskanalys gällande "ägarnas finansiering" markerades och valdes ut för att hanteras i internkontrollplanen men fanns inte med i internkontrollplanen. För var och en av de övriga sex riskerna fanns översiktliga beskrivningar av planerade kontroller, vilka som var ansvarig för kontrollerna och tidplan för när kontrollerna skulle genomföras. Sammanlagt rör det sig om ett flertal aktiviteter. Flera aktiviteter som beskrivs i planen uppfattar vi handlar om aktiviteter som görs i den ordinarie uppföljningen och kontrollen av verksamheten. Exempelvis veckovisa och månadsvisa uppföljningar av trafik, kostnader och försäljning, avstämning av prognos och kostnader, genomförda skyddsronder och medarbetarsamtal. Kontrollerna i internkontrollplanen är inte tydligt beskrivna så att det framgår när kontrollerna ska återsäkras till styrelsen.

Av protokoll framgår att styrelsen fick en genomgång av riskanalysen i maj 2025. Styrelsen beslutade att fastställa riskanalysen utan ändring. Det framgår inte av protokoll eller årsredovisning att styrelsen följt upp internkontrollplanen.

### Vår kommentar

Det är positivt att internkontrollplanen nu har tydligare koppling till riskanalysen. Det är även positivt att internkontrollplanen innehåller planerade åtgärder. Vi bedömer dock att det fortfarande finns brister i internkontrollplanen. Som tidigare är bedömer vi att internkontrollplanen mer liknar sammanställningar av aktiviteter som görs i den ordinarie uppföljningen och kontrollen än i en internkontrollplan. Det framgår inte när kontrollerna ska återsäkras till styrelsen. Av protokoll och årsredovisning framgår inte att styrelsen följt upp internkontrollplanen under året.

## Styrelsens årsredovisning

### Krav på årsredovisningen

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsens förvaltningsberättelse innehålla en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat. Styrelsen ska redogöra för händelser av väsentlig betydelse för företaget som inträffat under räkenskapsåret. Styrelsen ska enligt årsredovisningslagen också redogöra för företagets förväntade framtida utveckling inklusive beskrivningar av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer.

Av ägardirektiv framgår inte vilka krav som ägarna ställer på årsredovisning och förvaltningsberättelse.

### Styrelsens årsredovisning för år 2025

I förvaltningsberättelsen redovisar styrelsen väsentliga händelser som inträffat under året. Informationen handlar bland annat om förberedelser inför det nya trafikavtalet och om trafikpåverkan till följd av banarbeten, väderhändelser och



fordonsbrist. I förvaltningsberättelsen finns också redogörelser om händelser och resultat inom bolagets verksamhetsområden:

- Robust trafik
- Marknad och resenärsomhändertagande
- Varumärke och kommunikation
- Finansiering, styrning och ekonomi
- Strategi och affär

Av den ekonomiska redovisningen framgår att bolaget år 2025 hade intäkter på 550 miljoner kronor. Regionernas kostnader för trafiken var 243 miljoner kronor. Det är 4 miljoner kronor mer än vad regionerna betalade in. Dessa 4 miljoner kronor har bokförts som en fordran på ägarna i årsbokslutet. Av redovisningen framgår också att den statliga finansieringen hade uppgått till 97 miljoner kronor.

I förvaltningsberättelsen bedömde styrelsen att bolagets verksamhet hade genomförts i enlighet med det kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna. Analysen gjordes utifrån:

- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Arbete med verksamhetsplan och mål för 2025
- Det kommunala ändamålet
- Grundprinciper för de kommunala befogenheterna

I förvaltningsberättelsen redovisade styrelsen inte resultat av uppföljningen av internkontrollplanen. Det framgick inte om det fanns brister som innebar att bolaget behövda vidta några särskilda åtgärder.

Av tabellen på nästa sida framgår att bolaget uppnådde cirka hälften av sina verksamhetsmål för år 2025.

Målområde	År 2025	Utfall år 2025	Kommentar
<b>Robust trafik</b>			
Regularitet (totalt) <sup>1</sup>	97 %	97 %	Uppfyllt
Ej resenärsomhändertagen inställd trafik <sup>2</sup>	0,0 %	0,12 %	Inte uppfyllt
Fordonstillgänglighet	X62 99 % X52 96 % X11 97%	X62 99,3 % X52 93,4 % X 11 98,3 %	Uppfyllt Inte uppfyllt Uppfyllt
Punktlighet utförd trafik RS+15 (totalt)	95 %	92 %	Inte uppfyllt
Punktlighet pendlarrelationer Umeå – Örnsköldsvik RT + 5	95 %	92 %	Inte uppfyllt
Punktlighet pendlarrelationer Umeå – Nordmaling RT + 5	95 %	92,2 %	Inte uppfyllt
Punktlighet pendlarrelationer Bräcke- Östersund RT + 5	95 %	89,7 %	Inte uppfyllt
Punktlighet pendlarrelationer Umeå – Vännäs RT + 5	95 %	93,8 %	Inte uppfyllt
<b>Varumärke och kommunikation</b>	93 %	93 %	Uppfyllt
Andel som känner till Norrtåg Intrycket av Norrtåg	46 %	46 %	Uppfyllt
<b>Marknad och resenärsomhändertagande</b>			
Resande och biljettintäkter	Antal resor: 1 620 503 Biljettintäkter: 204 173 014	Resandeutveckling 8 % Intäktsutveckling 3 %	Kan inte bedöma. Måluppfyllelse i årsredovisning mäts i annat mått än vad som står i verksamhetsplanen.
NKI	Helhetsintryck: 94% Information: ska utvecklas Kundtjänst: ska utvecklas	91 %	Inte uppfyllt
<b>Strategi och affär</b>			
Trafikkostnad per tågkm inkl index	98	95	Uppfyllt
Kostnadstäckningsgrad (biljettintäkter/ trafik kostnad)	37%	37 %	Uppfyllt

<sup>1</sup> • Regularitet: Målsättning utifrån trafikpåverkande händelser som operatören styr över (exklusive planerade reduceringar).

<sup>2</sup> • Ej resenärsomhändertagen inställd trafik: Andelen avgångar utan ersättningsalternativ eller hänvisning till annan tågavgång inom 60 min.

I årsredovisningen kommenterade styrelsen resultaten för verksamhetsmålen och orsaker till avvikelser. Styrelsen gör bedömningen att bolaget sammantaget haft en god måluppfyllelse.

Även vid sitt sammanträde den 7 oktober (§1253) genomförde styrelsen en översiktlig uppföljning av aktiviteter som var beslutade i verksamhetsplanen för år 2025. Enligt uppföljningen var en huvuddel av aktiviteterna pågående eller klara.

#### Vår kommentar

Vi bedömer att styrelsen i förvaltningsberättelsen redovisar väsentliga händelser under år 2025. Vi noterar att cirka hälften av bolagets verksamhetsmål för år 2025 inte nås under året. Det är positivt att styrelsen kommenterat avvikelserna. I förvaltningsberättelsen kommenterade inte styrelsen resultat av uppföljning av internkontrollplanen. Det framgår inte om det finns brister som innebär att bolaget behöver vidta några särskilda åtgärder.

## 5. Uppföljning av rekommendationer

Av tabellen nedan framgår att styrelsen vidtagit vissa åtgärder med anledning av rekommendationer som lekmannarevisorerna lämnade i 2024 års granskning. För år 2025 kvarstod dock några av de brister som vi uppmärksammade förra året.

Rekommendation	Bedömning	Vår kommentar
Tydliggör i verksamhetsplanen tidpunkter för uppföljning av målen.	Nej	Tidpunkter när målen ska följas upp framgår inte av verksamhetsplanen.
Upprätta prognos även vid tidigare tidpunkt än tertial 2.	Ja	Bolaget har gett prognoser vid tertial 1 och 2 samt en uppdaterad prognos inför 2026 i slutet av november.
Utveckla internkontrollprocessen.	Delvis	Internkontrollplanen har nu tydligare koppling till riskanalysen. Dock kvarstår brister. Som tidigare år bedömer vi att internkontrollplanen mer liknar sammanställningar av aktiviteter som görs i den ordinarie uppföljningen och kontrollen än i en internkontrollplan. Det framgår inte när kontrollerna ska återrapporteras till styrelsen. Av protokoll och årsredovisning framgår inte att styrelsen följt upp internkontrollplanen under året.

## 6. Svar på revisionsfrågor

Vi bedömer att bolagets verksamhet år 2025 genomfördes på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Vi bedömer att styrelsen i huvudsak hade en tillräcklig styrning och uppföljning. Bolagets styrelse bedömer att verksamheten år 2025 genomfördes i enlighet med bolagets kommunala ändamål och de kommunala befogenheterna. Vi gör ingen annan bedömning.

Revisionsfråga	Bedömning	Vår kommentar
Har styrelsen med hjälp av grundläggande styrdokument säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?	Ja	Styrelsen hade i hög grad beslutat om styrdokument.
Har styrelsen löpande under året haft tillräcklig kontroll över att beslutade styrdokument följs?	Ja	Med hjälp av protokollen kan vi se att styrelsen var aktiv och fått rapporter om verksamhet och ekonomi. Vi bedömer att styrelsen hade god löpande kontroll.
Har styrelsen med hjälp av uppföljning vid årets slut säkerställt att verksamheten är genomförd i enlighet med fullmäktiges direktiv?	Ja	
Har styrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av rekommendationer i 2024 års granskning?	Delvis	En del brister som har identifierats tidigare och i 2024 års granskning kvarstår. Det finns utvecklingsbehov gällande tydlighet i verksamhetsplanen när mål ska följas upp samt behov att utveckla internkontrollarbetet.

### Rekommendationer till styrelsen

- Tydliggör i verksamhetsplanen tidpunkter för uppföljning av målen.
- Utveckla arbetet med internkontrollplanen och uppföljningen av planen.

Umeå den 12 februari 2026

Olov Andersson  
Revisionskontoret  
Region Västerbotten



## Ersättning till styrelse och lekmannarevisionen Norrtåg AB

**Omfattar tiden årsstämma till årsstämma**

<b>PRISBASBELOPP</b>	<b>BAS</b>	<b>59 200 KR</b>
<b>Årsarvode <sup>3)</sup></b>		
Ordförande <sup>1)</sup>	200%	118 400 kr
Vice ordförande <sup>2)</sup>	75%	44 400 kr
Styrelseledamot	17%	10 064 kr
Styrelseersättare	17%	10 064 kr
Lekmannarevisor	16%	9 472 kr
<b>Mötesarvode <sup>4)</sup></b>		
Ledamot Norrtåg AB vid närvaro	3%	1 776 kr

1) Till ordförande föreslås ett arvode om 2 PBB.

Utöver utgår ersättning för förlorad arbetsförtjänst och omkostnader. Förrättningsarvode utgår i skälighetsomfattning efter styrelsens beslut.

2) Till vice ordförande föreslås ett arvode om 0,75 PBB.

Utöver utgår ersättning för förlorad arbetsförtjänst och omkostnader. Förrättningsarvode utgår i skälighetsomfattning efter styrelsens beslut.

3) Om närvaron har varit mindre än 50 % under året utbetalas inte årsarvodet.

4) Ersättning för förlorad arbetsförtjänst och omkostnader ska styrkas mot arbetsgivarintyg



## Nomineringar till Norrtåg AB 2026-05-28

### Ledamöter styrelse

EFTERNAMN	FÖRNAMN	LÄN
Carstedt	Rickard	Västerbotten
Bäckström	Thommy	Västerbotten
Öberg	Anders	Norrbotten
Sundelin	Johannes	Norrbotten
Lundin	Jonny	Västernorrland
Thunfors	Robert	Västernorrland
Sellsve	Jenny	Jämtland Härjedalen
Espmark	Catarina	Jämtland Härjedalen

### Ersättare styrelse

EFTERNAMN	FÖRNAMN	LÄN
Bäcklund	Lilly	Västerbotten
Strandberg	Hans	Norrbotten
Nordlund	Glenn	Västernorrland
Krogfjord	Hanne	Jämtland Härjedalen

### Lekmannarevisor

EFTERNAMN	FÖRNAMN	LÄN
Sehlstedt	Mattias	Västerbotten
Hald	Bjarne	Norrbotten
Hellquist	Björn	Västernorrland
Karlsson	Ann-Sofie	Jämtland Härjedalen

### Auktoriserad revisor

EFTERNAMN	FÖRNAMN	FÖRETAG
Franzén	Johan	Azets